



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo identificar e analisar os cenários para o atendimento da demanda, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação e embasar a elaboração do Termo de Referência.

1. DESCRIÇÃO DO OBJETO E DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

1.1. Constitui objeto do presente estudo a prestação de serviços técnicos especializados destinados à elaboração de estudos técnicos, modelagem e estruturação do futuro processo de concessão do serviço público de transporte coletivo urbano no Município de Patrocínio/MG, bem como o acompanhamento técnico do procedimento licitatório decorrente dos estudos elaborados até a fase de homologação do certame.

1.2. O transporte coletivo urbano configura-se como serviço público essencial, indispensável à garantia do direito de locomoção da população e ao adequado funcionamento das atividades econômicas e sociais do Município, impactando diretamente a mobilidade urbana, o acesso a serviços públicos e a qualidade de vida da coletividade.

1.3. Atualmente, o serviço é prestado por meio de contrato de concessão com término previsto para **02 de maio de 2027**, o que impõe à Administração Municipal a adoção antecipada das providências necessárias para assegurar a continuidade, a eficiência e a regularidade da prestação do serviço público.

1.4. Nesse contexto, foi instituída, por meio do **Decreto Municipal nº 4.805, de 23 de fevereiro de 2026**, Comissão Técnica Multidisciplinar com a finalidade de promover análises e subsidiar o Município na definição do modelo mais adequado para a futura prestação do serviço. A atuação da referida comissão decorre da necessidade de reavaliar o modelo atualmente adotado, à luz das exigências contemporâneas de eficiência, sustentabilidade e atendimento ao interesse público, incluindo a análise de alternativas como nova concessão, eventual prorrogação contratual ou execução direta do serviço.

1.5. A definição do modelo mais adequado exige prévio planejamento administrativo com a realização de estudos técnicos consistentes e análise comparativa de cenários, de modo a assegurar decisões fundamentadas em critérios técnicos, econômicos e jurídicos, em observância aos princípios da eficiência, da economicidade e do interesse público.

1.6. Para tanto, a solução demandada compreende a elaboração de estudo de viabilidade econômico-financeira, bem como o desenvolvimento dos instrumentos técnicos necessários à



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



estruturação da concessão, incluindo projeto básico, termo de referência, edital de licitação e minuta contratual, destinados a subsidiar a futura delegação do serviço público.

1.8. Os estudos deverão contemplar a análise integrada do sistema sob os aspectos técnico, operacional, econômico-financeiro e regulatório, tomando como base as diretrizes estabelecidas no Plano Diretor Municipal e os dados operacionais já disponíveis, podendo propor aprimoramentos voltados à eficiência, sustentabilidade e adequação do serviço às necessidades da população.

1.9. A complexidade do objeto decorre, especialmente, da necessidade de elaboração de modelagem econômico-financeira detalhada, envolvendo a estruturação de planilhas de investimentos, receitas e custos, fluxo de caixa projetado para todo o período da concessão e indicadores de desempenho econômico-financeiro, além da consideração de variáveis operacionais, administrativas, tributárias e regulatórias.

1.10. Tais elementos são essenciais para a definição da proposta de valor da concessão, da política tarifária e dos mecanismos de equilíbrio econômico-financeiro do contrato, demandando elevado grau de especialização técnica, domínio metodológico e capacidade de integração de múltiplas variáveis.

1.11. A adequada elaboração desses estudos impactará diretamente a modicidade tarifária, a sustentabilidade do sistema e a qualidade do serviço prestado, sendo condição indispensável para assegurar a continuidade e a eficiência do transporte coletivo urbano.

1.12. Ressalta-se, ainda, a importância do acompanhamento técnico do procedimento licitatório decorrente dos estudos elaborados até a fase de homologação do certame, de modo a assegurar a adequada interpretação e aplicação das premissas adotadas na modelagem, bem como a consistência técnica das respostas a eventuais pedidos de esclarecimento, impugnações e recursos administrativos apresentados pelos licitantes. Tal acompanhamento contribui para a mitigação de riscos de inconsistências entre os estudos e os documentos licitatórios, garantindo maior segurança jurídica, coerência técnica e efetividade na condução do certame e na futura contratação.

1.13. Destaca-se, por oportuno, que o referido acompanhamento possuirá caráter estritamente técnico e consultivo, permanecendo a responsabilidade pelas decisões administrativas, atos do procedimento licitatório e condução do certame integralmente a cargo da Administração Pública, em observância aos princípios da legalidade, da indelegabilidade das funções decisórias e da supremacia do interesse público.

1.14. Assim, a presente demanda visa assegurar que o Município disponha de base técnica consistente para a elaboração do contrato da nova concessão, contribuindo para a seleção da proposta mais vantajosa e para a adequada prestação do serviço à população.

2. PREVISÃO NO PCA



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



2.1. O Município não possui Plano de Contratações Anual formalmente instituído até o presente momento, razão pela qual o presente elemento não se aplica, nos termos do art. 18 da Lei nº 14.133/2021. Contudo, tal contratação consta na previsão da Lei Orçamentária Anual (LOA) e Quadro de Detalhamento de Despesas (QDD) do Município para o exercício de 2026.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

3.1. Para o atendimento da necessidade identificada a solução deverá contemplar a elaboração de estudos técnicos, modelagem e estruturação do futuro processo de concessão do serviço público de transporte coletivo urbano no âmbito municipal, incluindo a elaboração de estudo de viabilidade econômico-financeira, projeto básico, termo de referência, edital, minuta contratual, além do acompanhamento técnico do certame. Dessa forma, a solução deverá atender, no mínimo, aos seguintes requisitos:

- a) **Capacidade Técnica Especializada:** A execução dos serviços deverá ser realizada por equipe técnica com conhecimento especializado em modelagem econômico-financeira aplicada a serviços públicos, concessões e projetos de mobilidade urbana, considerando a complexidade inerente à estruturação de sistemas de transporte coletivo.
- b) **Metodologia de Análise Técnico-Econômica:** A solução deverá contemplar metodologia adequada para análise técnica, operacional e econômico-financeira do sistema, incluindo projeções de demanda, receitas e custos operacionais, análise de investimentos, definição de parâmetros de remuneração e estruturação de cenários de sustentabilidade do serviço ao longo da vigência contratual.
- c) **Elaboração de Modelagem Econômico-Financeira Detalhada:** O estudo deverá contemplar a elaboração de modelagem econômico-financeira estruturada, incluindo, no mínimo, a construção de planilhas de receitas brutas e líquidas, fluxo de caixa projetado para todo o período da concessão, estruturação de custos fixos e variáveis, custos operacionais, administrativos e tributários, despesas com pessoal, custos de depreciação, bem como o cálculo de indicadores como EBITDA, Taxa Interna de Retorno (TIR) e Valor Presente Líquido (VPL).
- d) **Definição de Parâmetros da Concessão:** A solução deverá contemplar a definição da proposta de valor da concessão, da política tarifária aplicável e dos parâmetros de equilíbrio econômico-financeiro do contrato, incluindo critérios de reajuste, revisão e mecanismos de reequilíbrio.
- e) **Utilização de dados e estudos existentes:** Os estudos deverão considerar as diretrizes estabelecidas no Plano Diretor Municipal, bem como os dados e estudos operacionais já disponíveis no âmbito da Administração, podendo propor aprimoramentos que visem à melhoria da eficiência e sustentabilidade do sistema.



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais



- f) **Estruturação dos Instrumentos da Licitação:** A solução deverá contemplar a elaboração do projeto básico, termo de referência, edital de licitação e minuta contratual da concessão, de modo a viabilizar a futura delegação do serviço público.
- g) **Elaboração de Estudos Técnicos Estruturados:** Ao final dos trabalhos deverá ser apresentado relatório técnico conclusivo, acompanhado de planilhas estruturadas de modelagem econômico-financeira parametrizada, contendo premissas, memórias de cálculo e cenários analisados, em formato que permita sua utilização pela Administração Pública.
- h) **Simulação de Cenários e Análise de Riscos:** A solução deverá contemplar, ainda, a realização de simulações de cenários, análise de sensibilidade e avaliação de riscos, considerando diferentes variáveis operacionais, econômicas e regulatórias do sistema.
- i) **Subsídio à Tomada de Decisão Administrativa:** Os resultados deverão fornecer elementos técnicos suficientes para subsidiar a definição do modelo mais adequado para a prestação do serviço, incluindo a estruturação da nova concessão e a tomada de decisão quanto às alternativas disponíveis.
- j) **Transparência Metodológica e Transferência de Conhecimento:** A metodologia adotada, as premissas consideradas e os dados utilizados deverão ser apresentados de forma clara e estruturada, permitindo à Administração compreender a modelagem realizada e utilizar os resultados no planejamento e na condução do processo licitatório.
- k) **Acompanhamento Técnico do Procedimento Licitatório:** A solução deverá contemplar o acompanhamento técnico do procedimento licitatório decorrente dos estudos elaborados até a fase de homologação do certame, incluindo o suporte à Administração Pública na análise e elaboração de respostas a pedidos de esclarecimento, impugnações e recursos administrativos relacionados aos aspectos técnicos da modelagem e dos documentos produzidos, assegurando a consistência das informações, a coerência técnica do certame e a adequada aplicação das premissas adotadas, sem prejuízo da responsabilidade exclusiva da Administração Pública pelos atos e decisões do processo licitatório.

4. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

<u>DESCRIÇÃO</u>	<u>UNID.</u>	<u>QTDE</u>	<u>VALOR UNIT.</u>	<u>VALOR TOTAL</u>
Prestação de serviços técnicos especializados destinados à elaboração de estudos técnicos, modelagem e estruturação do futuro processo de concessão do serviço público de transporte coletivo urbano no Município de Patrocínio/MG, bem como ao acompanhamento técnico do procedimento licitatório decorrente dos estudos elaborados até a fase de homologação do certame.	SE	1	R\$ 221.517,50	R\$ 221.517,50

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



5.1. Para atendimento da necessidade identificada foram analisadas as possíveis soluções disponíveis no mercado com o objetivo de identificar alternativas aptas a subsidiar a estruturação do futuro modelo de concessão do serviço público de transporte coletivo urbano.

5.2. A partir da análise realizada, foram identificadas as seguintes alternativas para atendimento da demanda:

a) Execução direta pela Administração Pública: Consiste na realização dos estudos e da modelagem econômico-financeira por equipe técnica própria do Município. Todavia, verificou-se que a Administração Pública não dispõe, em seu quadro permanente, de equipe técnica multidisciplinar com especialização específica em modelagem econômico-financeira de concessões, especialmente no setor de transporte coletivo urbano, tampouco de estrutura e ferramentas adequadas para a elaboração de estudos dessa complexidade, o que comprometeria a qualidade técnica dos resultados.

Considerando a complexidade técnica do objeto, bem como a inexistência, no quadro funcional do Município, de equipe técnica com especialização específica nessa área, conclui-se que a execução direta pela Administração Pública não se mostra a alternativa mais adequada para atendimento da necessidade identificada.

b) Cooperação técnica com instituições públicas ou entidades especializadas: Outra alternativa analisada consistiria na eventual celebração de instrumentos de cooperação técnica com instituições públicas, universidades ou entidades especializadas que possuam atuação na área de planejamento urbano, mobilidade ou estruturação de projetos.

Contudo, essa alternativa apresenta limitações relacionadas à disponibilidade institucional, prazos para formalização de parcerias e eventual ausência de estrutura técnica dedicada para a elaboração de estudos específicos dentro do prazo necessário ao planejamento da nova concessão, especialmente considerando a proximidade do término do contrato vigente.

Dessa forma, embora a cooperação técnica possa representar instrumento relevante em determinadas situações, verificou-se que essa alternativa não garante, neste momento, a tempestividade e a especialização técnica necessárias para a elaboração do estudo pretendido.

c) Contratação de profissionais autônomos ou equipe técnica fragmentada: Essa alternativa envolveria a contratação de profissionais de forma individual ou por especialidades distintas. Contudo, tal solução apresenta limitações relevantes, especialmente quanto à integração das atividades, padronização metodológica e responsabilidade técnica unificada, além de aumentar os riscos de inconsistência na modelagem e dificuldades na consolidação dos estudos.

c) Contratação de empresa especializada: Consiste na contratação de empresa com expertise na elaboração de estudos técnicos, modelagem econômico-financeira e estruturação de concessões de



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



serviços públicos. Essa alternativa permite a atuação de equipe multidisciplinar qualificada, a utilização de metodologias estruturadas e ferramentas adequadas, bem como a integração das diversas etapas do estudo, garantindo maior consistência técnica e confiabilidade dos resultados.

5.3. Conclusão

5.3.4. Considerando a complexidade do objeto, que envolve a elaboração de modelagem econômico-financeira detalhada, construção de planilhas estruturadas, definição de parâmetros tarifários, projeção de cenários de longo prazo e estruturação dos instrumentos da futura licitação, conclui-se que a solução mais adequada consiste na contratação de empresa especializada.

5.3.5. Verificou-se, ainda, a existência, no mercado de diversas empresas que atuam na elaboração de estudos de viabilidade e modelagem de concessões de serviços públicos, o que demonstra a disponibilidade de soluções aptas ao atendimento da demanda, especialmente no campo da consultoria técnica especializada em projetos de infraestrutura e mobilidade urbana.

5.3.6. A referida alternativa apresenta maior capacidade de assegurar a qualidade técnica dos estudos, a integração das análises, a consistência metodológica e a confiabilidade dos resultados, reduzindo riscos na estruturação da concessão e proporcionando maior segurança jurídica e técnica à Administração Pública.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

6.1. A solução definida para atendimento da necessidade identificada consiste na contratação de empresa especializada, por meio de procedimento licitatório na modalidade concorrência, com adoção do critério de julgamento técnica e preço, para a prestação de serviços técnicos voltados à elaboração de estudos, modelagem, estruturação e acompanhamento da futura concessão do serviço público de transporte coletivo urbano no âmbito municipal, nos termos do art. 6º, inciso XXXVIII, e art. 36, § 1º, inciso I, da Lei Federal nº 14.133/2021.

6.2. A escolha da referida modalidade licitatória e do critério de julgamento justifica-se em razão da natureza complexa, multidisciplinar e predominantemente intelectual do objeto, o qual demanda para sua adequada execução, não apenas a avaliação do custo da proposta, mas, sobretudo, a análise da qualidade técnica, da metodologia a ser empregada, da qualificação da equipe e da experiência do licitante, elementos determinantes para a consistência dos estudos e para a segurança da modelagem proposta.

6.3. Nessa perspectiva, a adoção do critério técnica e preço mostra-se mais vantajosa para a Administração Pública por permitir a seleção da proposta que melhor equilibra qualidade técnica e economicidade, contribuindo para a mitigação de riscos na estruturação da concessão e para a definição de parâmetros contratuais mais adequados, eficientes e sustentáveis.



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



6.4. A solução compreende a realização de estudos técnicos integrados voltados ao diagnóstico, análise e estruturação do sistema de transporte coletivo urbano, abrangendo, de forma articulada, os aspectos técnico-operacionais, econômico-financeiros e regulatórios, com base em dados existentes e projeções fundamentadas, de modo a subsidiar a definição do modelo mais adequado para a futura prestação do serviço.

6.5. Nesse contexto, inclui-se a elaboração de Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira com a construção de modelagem estruturada e parametrizada, contemplando receitas, custos, investimentos e fluxo de caixa projetado para todo o período da concessão, a partir de premissas técnicas claras, justificadas e devidamente rastreáveis.

6.6. A modelagem econômico-financeira deverá assegurar a apuração de indicadores de desempenho que permitam avaliar, de forma objetiva e consistente, a viabilidade e a atratividade do projeto, incluindo, no mínimo, EBITDA, Taxa Interna de Retorno (TIR) e Valor Presente Líquido (VPL), os quais são essenciais para a adequada mensuração do equilíbrio econômico-financeiro da concessão, a definição de parâmetros contratuais e a mitigação de riscos associados à sua execução.

6.7. A solução abrange, ainda, a definição dos parâmetros estruturantes da concessão, compreendendo a proposta de valor, a política tarifária, o modelo de remuneração da futura concessionária, os critérios de reajuste e revisão contratual e os mecanismos de manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do contrato.

6.8. Como decorrência dos estudos e modelagens, deverão ser elaborados os instrumentos técnicos necessários à viabilização da futura delegação do serviço público, incluindo projeto básico, termo de referência, edital e minuta de contrato de concessão, devidamente compatibilizados com as premissas adotadas.

6.9. A execução da solução deverá resultar na entrega de produtos técnicos estruturados, compreendendo relatórios analíticos, base de dados consolidada e planilhas de modelagem econômico-financeira parametrizadas, em formato digital editável, contendo premissas, memórias de cálculo e cenários analisados, aptos a subsidiar a tomada de decisão administrativa e a condução do procedimento licitatório.

6.10. A solução contempla, igualmente, a realização de simulações de cenários, análise de sensibilidade e avaliação de riscos, com vistas à identificação de variáveis críticas e à proposição de medidas que assegurem a sustentabilidade do sistema e a adequada alocação de riscos contratuais.

6.11. Inclui-se, ainda, o acompanhamento técnico do procedimento licitatório decorrente dos estudos elaborados, até a fase de homologação do certame, com o objetivo de assegurar a adequada aplicação das premissas da modelagem, a consistência técnica dos documentos e o suporte à



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



Administração na análise e resposta a pedidos de esclarecimento, impugnações e recursos administrativos relacionados aos aspectos técnicos do objeto.

6.12. Dessa forma, a solução proposta atende à necessidade da Administração ao proporcionar base técnica estruturada, segura e consistente para a modelagem da futura concessão, contribuindo para a modicidade tarifária, sustentabilidade econômico-financeira e melhoria da qualidade do serviço prestado à população.

7. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

7.1. Estima-se para a contratação almejada o valor de **R\$ 221.517,50 (duzentos e vinte e um mil, quinhentos e dezessete reais e cinquenta centavos)**, valor o qual foi obtido através da mediana dos preços oriundos do Portal Nacional de Contratações Públicas.

8. DO NÃO PARCELAMENTO DA CONTRATAÇÃO

8.1. Nos termos da legislação aplicável, as contratações públicas devem, sempre que possível, ser estruturadas de forma a permitir o parcelamento do objeto, com vistas a ampliar a competitividade e possibilitar a participação de maior número de interessados.

8.2. Entretanto, no presente caso, verificou-se que não se mostra tecnicamente recomendável o parcelamento da solução, tendo em vista que o objeto consiste na elaboração de Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira integrado, envolvendo análises interdependentes que demandam metodologia única e coerente para assegurar a consistência e confiabilidade dos resultados.

9. DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

9.1. Com a presente contratação, pretende-se alcançar os seguintes resultados:

- a) Obtenção de Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira tecnicamente consistente, estruturado a partir de premissas claras, justificadas e rastreáveis, apto a subsidiar o planejamento da futura prestação do serviço público de transporte coletivo urbano, considerando a proximidade do término do atual contrato de concessão.
- b) Realização de diagnóstico técnico, operacional e econômico-financeiro do sistema de transporte coletivo urbano, contemplando a análise da estrutura de custos, estimativas de receitas, projeções de demanda e avaliação dos investimentos necessários à adequada prestação do serviço.
- c) Estruturação de modelagem econômico-financeira completa e parametrizada, incluindo a apuração de indicadores de desempenho econômico-financeiro, tais como EBITDA, Taxa Interna de Retorno (TIR) e Valor Presente Líquido (VPL), de modo a permitir a adequada avaliação da viabilidade, atratividade e sustentabilidade do modelo proposto.



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais



- d) Definição de parâmetros estruturantes da futura concessão, incluindo política tarifária, metodologia de remuneração da concessionária, critérios de reajuste e revisão contratual, bem como mecanismos de manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do contrato.
- e) Estabelecimento de diretrizes para alocação eficiente de riscos entre o Poder Concedente e a futura concessionária, contribuindo para a segurança jurídica e para a estabilidade da relação contratual.
- f) Elaboração de modelagem econômico-financeira acompanhada de planilhas estruturadas, memórias de cálculo e cenários simulados, possibilitando a análise de sensibilidade e a avaliação de diferentes configurações operacionais e financeiras do sistema.
- g) Fornecimento de subsídios técnicos qualificados para a tomada de decisão administrativa, permitindo à Administração Pública avaliar, de forma fundamentada, as alternativas para a futura prestação do serviço público.
- h) Estruturação dos instrumentos técnicos necessários à futura licitação, incluindo projeto básico, termo de referência, edital e minuta contratual, assegurando maior consistência, clareza e segurança jurídica ao procedimento.
- i) Apoio técnico à Administração Pública durante o procedimento licitatório, até a fase de homologação, especialmente na análise de questionamentos, impugnações e recursos administrativos de natureza técnica, contribuindo para a adequada condução do certame e mitigação de riscos.
- j) Consolidação de relatório técnico conclusivo, contendo os estudos, modelagens e recomendações, em formato que permita sua plena utilização pela Administração no planejamento, estruturação e condução da futura concessão.
- k) Fortalecimento do planejamento administrativo e da governança pública, com base em critérios técnicos, econômicos e jurídicos, assegurando maior eficiência, modicidade tarifária, sustentabilidade econômico-financeira e continuidade na prestação do serviço público de transporte coletivo urbano.

10. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO

10.1. Para assegurar a contratação a Administração Pública Municipal adotará as seguintes providências:

- a) Elaboração de Termo de Referência com definição do objeto, dos critérios de julgamento, das condições de execução contratual, dos produtos e entregáveis esperados, bem como do cronograma físico-financeiro de execução, em conformidade com a Lei Federal nº 14.133/2021.
- b) Alocação dos recursos financeiros necessários a fim de assegurar a disponibilidade orçamentária do Município para os serviços contratados.



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais



- c) Designação de gestor e fiscal do contrato, responsáveis pelo acompanhamento e fiscalização da execução, nos termos do art. 117 da Lei nº 14.133/2021.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

11.1. As contratações correlatas e/ou interdependentes são aquelas em que existe uma relação próxima entre os objetos dos contratos, de modo que a execução de um contrato afeta diretamente a execução do outro.

11.2. Na presente contratação não haverá necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes.

12. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

12.1. A presente contratação tem por objeto a elaboração de estudo técnico especializado, não envolvendo execução de obras, intervenções físicas ou atividades operacionais diretamente relacionadas ao funcionamento do sistema de transporte coletivo urbano. Dessa forma, não se identificam impactos ambientais diretos decorrentes da execução do objeto contratado, uma vez que a atividade consiste essencialmente na realização de análises técnicas, elaboração de relatórios e modelagem econômico-financeira.

12.2. Ainda assim, de forma indireta, os resultados do estudo poderão contribuir para a estruturação de modelo de prestação do serviço de transporte coletivo mais eficiente e sustentável, possibilitando à Administração avaliar soluções que promovam a melhoria da mobilidade urbana, a otimização da operação do sistema e a eventual adoção de práticas que reduzam impactos ambientais associados à atividade de transporte.

12.3. Nesse sentido, a elaboração do estudo poderá subsidiar decisões futuras relacionadas à eficiência operacional do sistema, racionalização de rotas, modernização da frota e adoção de tecnologias menos poluentes, contribuindo para a melhoria da qualidade ambiental e para a promoção de um sistema de transporte público mais sustentável no âmbito municipal.

13. ANÁLISE DE RISCO

13.1. A Análise de Riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamentos dos riscos relacionados à contratação.

RISCO 01			
RISCO	ELABORAÇÃO DE ESTUDO TÉCNICO COM INCONSISTÊNCIAS OU INSUFICIÊNCIA DE DADOS		
DANO POTENCIAL	Comprometimento da qualidade das análises e da tomada de decisão administrativa quanto ao futuro modelo de concessão do transporte coletivo.		
Probabilidade	(x) Baixa	() Média	() Alta



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais

PREFEITURA MUNICIPAL DE PATROCÍNIO
Nº Fls. 13

Impacto	() Baixa	(x) Média	() Alta
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL		
Definir claramente no termo de referência o escopo do estudo, metodologia a ser adotada, produtos esperados e exigência de equipe técnica especializada.	Equipe de Planejamento da Contratação.		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL		
Solicitação de complementações, ajustes ou revisões técnicas no estudo apresentado, conforme previsto nas obrigações contratuais.	Equipe de Planejamento da Contratação.		
RISCO 02			
RISCO	ATRASO NA ENTREGA DOS RELATÓRIOS TÉCNICOS		
DANO POTENCIAL	Prejuízo ao planejamento administrativo e risco de comprometimento do cronograma para estruturação da futura concessão do serviço.		
Probabilidade	() Baixa	(x) Média	() Alta
Impacto	() Baixa	() Média	(x) Alta
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL		
Estabelecimento de cronograma físico-financeiro de execução com etapas e prazos definidos, bem como previsão de acompanhamento técnico pela Administração.	Equipe de Planejamento da Contratação.		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL		
Notificação da contratada para regularização do cronograma e aplicação das medidas contratuais cabíveis, inclusive penalidades, caso necessário.	Fiscais do Contrato.		
RISCO 03			
RISCO	UTILIZAÇÃO DE PREMISSAS OU INFORMAÇÕES DESATUALIZADAS NA MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA		
DANO POTENCIAL	Risco de elaboração de projeções incompatíveis com a realidade do sistema de transporte coletivo.		
Probabilidade	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixa	() Média	(x) Alta
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL		



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais



Previsão de utilização de dados atualizados e validação das informações junto à Administração Municipal e demais fontes oficiais.	Equipe de Planejamento da Contratação.		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL		
Notificação para a revisão das premissas utilizadas e atualização das projeções e cenários apresentados no estudo.	Fiscais do Contrato.		
RISCO 04			
RISCO	INSUFICIÊNCIA DE SUBSÍDIOS TÉCNICOS PARA ESTRUTURAÇÃO DA FUTURA CONCESSÃO		
DANO POTENCIAL	Dificuldade na elaboração do edital e dos instrumentos contratuais necessários para a nova delegação do serviço.		
Probabilidade	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixa	() Média	(x) Alta
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL		
Definição clara dos produtos esperados, incluindo relatório técnico conclusivo e planilhas estruturadas de modelagem econômico-financeira.	Equipe de Planejamento da Contratação.		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL		
Notificação da empresa para a complementação técnica do estudo ou realização de ajustes metodológicos necessários para atender às necessidades da Administração.	Fiscal e Gestor do Contrato.		

14. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

14.1. Desta feita, conclui-se que a contratação está plenamente adequada às necessidades da Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Defesa Social, sendo a solução mais eficiente e compatível com a demanda aliado ao uso consciente dos recursos municipais.

Patrocínio/MG, 18 de maio de 2026.


Mariana Ribeiro Gorreri
Equipe de Planejamento


Roberto Ferreira de Souza Parros
Secretário Municipal de Mobilidade Urbana e Defesa Social